

Министерство образования и науки Российской Федерации
Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
Балаковский инженерно-технологический институт –
филиал НИЯУ МИФИ

Методические указания по организации выполнения
выпускной квалификационной работы для студентов
направления 38.03.02 «Менеджмент» очной формы обучения

Балаково 2015

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	3
1. Общие положения	4
2. Основные термины, сокращения, обозначения.....	5
3. Цель и задачи выпускной квалификационной работы	7
4. Основные этапы выполнения выпускной квалификационной работы	9
5. Выбор объекта и предмета исследования	10
6. Формулировка темы выпускной квалификационной работы	11
7. Руководство выполнением выпускной квалификационной работы	13
8. Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	15
Приложение А. Основные направления выпускных квалификационных работ	20
Приложение Б. Образец заявления об утверждении темы, руководителя и объекта выпускной квалификационной работы	22
Приложение В. Образец задания на выпускной квалификационную работу	23
Приложение Г. План-график выполнения выпускной квалификационной работы	25
Приложение Д. Образец отзыва руководителя на выпускную квалификационную работу	26
Приложение Е. Образец рецензии на выпускную квалификационную работу	27

ВВЕДЕНИЕ

В соответствии с действующим законодательством, итоговая государственная аттестация выпускников, завершающих обучение по программам высшего образования в высших учебных заведениях, включает написание и защиту выпускной квалификационной работы.

Написание выпускной квалификационной работы предполагает приобретение студентами навыков исследования, опыта работы с профессиональной литературой и первоисточниками; подбора и первичной обработки фактического и цифрового материала, его анализа, оценки и прогнозирования основных показателей финансовой и производственно-хозяйственной деятельности предприятий, умения самостоятельно излагать свои мысли и делать выводы на основе собранной и обработанной информации применительно к конкретно разрабатываемой теме.

Цель настоящих методических указаний – ознакомить студентов, завершивших полный курс теоретического обучения, с порядком организации выполнения и защиты выпускной квалификационной работы для получения степени «Бакалавр менеджмента».

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Квалификация «Бакалавр по направлению «Менеджмент» – это академическая степень, отражающая образовательный уровень выпускника, которая свидетельствует о наличии фундаментальной подготовки по соответствующему направлению высшего образования: владении основными категориями экономической науки и социологии; ориентации в законах функционирования организаций; освоении методов анализа, необходимых для выполнения профессиональных функций, а также компьютерных методов сбора, хранения и обработки информации, принятых в сфере менеджмента.

Выполнение выпускной квалификационной работы является обязательным заключительным этапом обучения для каждого студента направлений подготовки «Менеджмент» согласно требованиям Образовательного стандарта высшего образования, самостоятельно устанавливаемого НИЯУ МИФИ по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

Выпускная квалификационная работа является итоговой аттестационной работой, защита которой служит основанием для присуждения выпускнику соответствующей квалификации.

Выпускные квалификационные работы выполняются студентами направления «Менеджмент» под контролем выпускающей кафедры, которая назначает научного руководителя, контролирует ход их выполнения, осуществляет контрольные мероприятия готовности работы к защите, а также организует работу Государственной экзаменационной комиссии (ГЭК) защите допускаются студенты, успешно завершившие в полном объеме освоение основной образовательной программы по направлению подготовки.

Выпускник несет полную ответственность за научную самостоятельность и достоверность результатов проведенного исследования.

2. ОСНОВНЫЕ ТЕРМИНЫ, СОКРАЩЕНИЯ, ОБОЗНАЧЕНИЯ

Государственная экзаменационная комиссия (ГЭК) – коллегия из числа профессорско-преподавательского состава выпускающей кафедры института, действующих руководителей и ведущих специалистов профильных организаций, уполномоченная приказом директора института для проведения итоговой государственной аттестации выпускников вуза.

Демонстрационный материал выпускной квалификационной работы – визуальный материал, наглядно отражающий основные (ключевые) положения и результаты ВКР, выполненный на бумажном

носителе стандартного формата А4 и являющийся неотъемлемой частью ВКР. Демонстрационный материал содержит графики, схемы, рисунки, диаграммы, гистограммы, таблицы, планы, карты и др.

Защита выпускной квалификационной работы (ВКР) – публичный доклад студента о результатах исследования, проведенного в процессе выполнения выпускной квалификационной работы, на открытом заседании ГЭК с использованием демонстрационного материала (графического, иллюстрационного, макетного, конструкционного, видео, аудио и др.), результатом которого является положительное решение о присвоении квалификации по соответствующей специальности (специализации).

Нормоконтроль – проверка выпускной квалификационной работы на соответствие установленным нормативным требованиям стандартов к оформлению текстовой и графической частей, выявление несоответствий и указание студенту на их устранение.

Производственная практика – разновидность самостоятельной работы студента в специально установленные учебным планом период времени, в течение которого исследуются поставленные цель и задачи выпускной квалификационной работы, собираются исходные данные (материал) на объектах (предприятиях) в соответствии с темой и заданием выпускной квалификационной работы (ВКР).

Рецензия – документ, включающий информацию о содержании и круге проблем, решаемых в выпускной квалификационной работе. В рецензии дается критическая оценка работы на соответствие теме, заданию и содержанию работы, уровню современных знаний, науки, технологий, а также актуальность и практическая значимость предлагаемых решений. В рецензии должна указываться рекомендация государственной экзаменационной комиссии по оценке рецензируемой выпускной квалификационной работы.

Руководитель выпускной квалификационной работы (ВКР) – преподаватель (профессор, доцент, ассистент) выпускающей кафедры института, осуществляющий общее руководство разработкой ВКР по согласованию с заведующим выпускающей кафедры института и в соответствии с приказом по деканату.

Предзащита – проверка заведующим выпускающей кафедры содержания ВКР на соответствие сформулированной теме, цели и задачам, актуальности и практической значимости проведенных исследований, на наличие современных способов решений, имеющих научный, прикладной или иной интерес, на установление цельности и законченности ВКР, на наличие решенных необходимых специальных вопросов, отзыва руководителя ВКР, внешней рецензии, выявление несоответствий и указание студенту на их устранение.

Презентация доклада – это иллюстрированный материал (текст, рисунки, графики, таблицы, фотографии и т.д.), оформленный в виде компьютерных слайдов, сопровождающих доклад выпускной квалификационной работы студента на защите в государственной экзаменационной комиссии (ГЭК). Слайды разрабатываются и оформляются в редакторе Power Point, проектируемых на экран с помощью электронного оборудования.

3. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Выпускная квалификационная работа (ВКР) является одним из основных видов самостоятельной, учебно-исследовательской и методической работы студента под руководством преподавателя и должна представлять собой законченную разработку на заданную тему, написанную лично автором под руководством научного руководителя,

свидетельствующую об умении автора работать с литературой, обобщать и анализировать фактический материал, используя теоретические знания и практические навыки, полученные при освоении профессиональной образовательной программы, содержащую элементы научного исследования.

Целями выпускной квалификационной работы являются:

- расширение, закрепление и систематизация теоретических знаний, и приобретение навыков практического применения этих знаний при решении конкретной технической, производственной, экономической или организационно-управленческой задачи;

- развитие навыков ведения самостоятельных теоретических или экспериментальных исследований, оптимизации проектно-технологических и экономических решений;

- приобретение опыта обработки, анализа и систематизации результатов теоретических и инженерных расчетов, экспериментальных исследований, в оценке их практической значимости и возможной области применения;

- приобретение опыта представления и публичной защиты результатов своей деятельности.

В соответствии с поставленными целями, в процессе выполнения работы необходимо решение следующих **задач**:

- обосновать актуальность выбранной темы, её ценность и значение для управленческих сфер организации;

- изучить теоретические положения, нормативно-техническую документацию, статистические материалы, справочную и научную литературу по выбранной теме;

- изучить материально-технические и социально-экономические условия производства и характер их влияния на изменения технико-экономических показателей работы и управленческой ситуации конкретной организации;

- собрать необходимый статистический материал для проведения анализа конкретного аспекта управленческой деятельности;
- изложить свою точку зрения по рассматриваемым вопросам;
- провести анализ собранных данных, используя соответствующие методы обработки и анализа информации;
- сделать выводы и разработать рекомендации на основе проведенного анализа по повышению эффективности работы предприятия;
- выполнить расчёт экономической эффективности предлагаемых мероприятий;
- оформить выпускную квалификационную работу в соответствии с нормативными требованиями, предъявляемыми к данному типу работ.

Важным требованием к выпускной квалификационной работе является обоснованность изложенных в ней выводов и предложений, которые сделаны на основании глубокого и полного анализа экономических процессов, происходящих на предприятии – объекте исследования.

Выпускная квалификационная работа предназначена для объективной оценки знаний, умений и навыков решать задачи по видам профессиональной деятельности, в соответствии с Образовательным стандартом высшего образования, самостоятельно устанавливаемого НИЯУ МИФИ по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

4. ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ВЫПОЛНЕНИЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Таблица 1

Основные этапы выполнения выпускной квалификационной работы

Этапы выполнения	Сроки выполнения
1. Выбор темы выпускной квалификационной работы и назначение руководителя	В соответствии с графиком учебного процесса
2. Составление плана выпускной квалификационной работы и получение задания на	В соответствии со сроками, утвержденными на выпускающей

ее подготовку	кафедре
3. Подбор теоретического и практического материала по избранной теме работы, составление перечня литературных источников	По согласованию с руководителем ВКР
4. Написание выпускной квалификационной работы и представление ее частей на проверку руководителю	В соответствии с заданием руководителя и графиком выполнения ВКР, утвержденным на выпускающей кафедре
5. Представление студентом выпускной квалификационной работы руководителю для проверки и подготовки отзыва	В соответствии со сроками, утвержденными на выпускающей кафедре
6. Представление студентом готовой выпускной квалификационной работы для прохождения нормоконтроля	Тоже
7. Представление студентом выпускной квалификационной работы внешнему рецензенту для получения внешней рецензии	Тоже
8. Представление студентом выпускной квалификационной работы заведующему выпускающей кафедрой на утверждение и получение допуска к защите в ГЭК	Тоже
9. Передача студентом готовой выпускной квалификационной работы секретарю ГЭК для ознакомления с ее содержанием членам комиссии перед защитой	Не позднее, чем за 3 дня до защиты согласно расписанию работы ГЭК
10. Защита выпускной квалификационной работы в ГЭК	В соответствии с утвержденным расписанием работы ГЭК

Обязательные требования к содержанию, структуре, формам представления и объемам выпускных работ устанавливаются настоящими методическими указаниями. Важнейшими критериями состоятельности выпускной квалификационной работы являются профессионализм, самостоятельность и творческий подход.

5. ВЫБОР ОБЪЕКТА И ПРЕДМЕТА ИССЛЕДОВАНИЯ

Объектом исследования при написании выпускной квалификационной работы может являться производственно-хозяйственная и/или коммерческая деятельность предприятий любых типов и форм собственности, функционирующих как на внутреннем (российском), так и на зарубежных рынках.

Объект исследования выбирается студентом самостоятельно по согласованию с руководителем в сроки, указанные в графике выполнения этапов выпускной квалификационной работы. При выборе объекта исследования студент вправе обратиться за консультацией к заведующему выпускающей кафедрой вуза.

Формулирование объекта исследования — важный этап исследования, которому не всегда придается должное значение при написании выпускной квалификационной работы. Между тем, неправильный выбор объекта исследования может повлечь за собой грубые методологические ошибки при анализе темы. Если четко не установить объект выпускной квалификационной работы, то очень легко смешать его с объектом какой-либо другой науки. Поэтому, определяя объект исследования, необходимо обращать внимание на то, чтобы он находился в области дисциплины, в которой выполняется выпускная квалификационная работа, и не выходил за ее пределы.

От объекта необходимо отличать предмет работы, под которым понимается то, что находится в границах объекта. Предметом изучения при написании выпускной квалификационной работы могут являться любые значимые аспекты управленческой, производственно-хозяйственной и коммерческой деятельности предприятий в соответствии с выбранным направлением студентом исследования.

Предмет выпускной квалификационной работы должен совпадать с темой исследования или по звучанию быть очень близок к ней.

6. ФОРМУЛИРОВКА ТЕМЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Направления, в рамках которых студентам рекомендовано написание выпускных квалификационных работ, представлены в приложении А. При формировании перечня направлений выпускных квалификационных работ

профессорско-преподавательский состав руководствуется тем, что они должны быть актуальными и соответствовать современному уровню и перспективам экономических исследований и практических нововведений.

Выпускная квалификационная работа является продолжением и логическим завершением исследований, начатых студентами в курсовых работах, научно-практической работе и в период производственных практик, нашедших отражение в соответствующих отчётах.

Предварительно проконсультировавшись со своим руководителем, студент формулирует тему выпускной квалификационной работы, исходя из собственных интересов к проблеме, степени ее проработки и других факторов. Формулировка темы должна быть краткой, отражать суть выпускной квалификационной работы, содержать указание на объект и предмет исследования. При формулировании темы выпускной квалификационной работы следует руководствоваться актуальностью проблемы, возможностью получения конкретных статистических данных, наличием специальной научной литературы, практической значимостью для конкретного хозяйствующего субъекта.

Также необходимо учитывать реальные потребности предприятий в их разработке и возможности внедрения проектных предложений. В этой связи, для углубления взаимоотношений обучения с практикой, возможно выполнение тем по заказам предприятий в соответствии с их надобностями. Заказ на разработку конкретной темы оформляется договором или надлежащим запросом в институт.

Студент, желающий выполнить выпускную квалификационную работу на тему, не предусмотренную примерной тематикой, должен обосновать свой выбор и получить разрешение у заведующего кафедрой.

Направленность выпускной квалификационной работы на решение практических проблем – одна из значимых форм формирования инициативности и самостоятельности студентов, подготовки их к будущей профессиональной деятельности.

Выбор темы выпускной квалификационной работы, формулировка и её утверждение должны быть завершены до начала преддипломной практики у студентов очной формы обучения. После выбора темы студент должен:

1) написать заявление на имя заведующего выпускающей кафедры (приложение Б) с просьбой об утверждении темы, руководителя и объекта выпускной квалификационной работы;

2) получить задание на выполнение выпускной квалификационной работы (приложение В) и календарного графика его выполнения (приложение Г).

Заведующий кафедрой организует проверку хода выполнения выпускной квалификационной работы, устанавливая не менее трех контрольных сроков отчетности о ходе выполнения работы.

Разрешается закрепление на одну и ту же тему не более двух-трех студентов из одной группы, но при этом они должны выбрать различные объекты изучения.

Окончательно тема и кандидатура руководителя выпускной квалификационной работы утверждаются приказом по деканату.

Для изменения темы после выхода приказа нужны очень веские основания, которые студент излагает в заявлении на имя декана. Если причины признаны уважительными, то просьба студента об изменении темы может быть удовлетворена, что подтверждается выходом дополнительного приказа декана. Тема работы может быть изменена не позже, чем за месяц до защиты выпускной квалификационной работы.

7. РУКОВОДСТВО ВЫПОЛНЕНИЕМ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Приказом декана по представлению кафедры назначаются руководители выпускных квалификационных работ.

Руководитель выпускной квалификационной работы назначается студенту из числа профессоров, доцентов и наиболее опытных преподавателей выпускающей кафедры, научные интересы которых лежат в соответствующей области исследования выпускной квалификационной работы.

Следует иметь в виду, что руководитель не является ни соавтором, ни редактором выпускной квалификационной работы, и студент не должен рассчитывать на то, что руководитель поправит имеющиеся в выпускной квалификационной работе теоретические, методологические, стилистические и другие ошибки.

Обязанности руководителя выпускной квалификационной работы:

- составление задания на выполнение выпускной квалификационной работы и календарного графика его выполнения;
- оказание практической помощи обучающемуся в выборе темы выпускной квалификационной работы и разработке индивидуального плана, в выборе методики проведения исследования;
- консультирование по подбору необходимой основной литературы, справочных материалов и других источников информации по теме выпускной квалификационной работы;
- проведение систематических консультаций по теме выпускной квалификационной работы согласно составленному расписанию;
- осуществление систематического контроля выполнения работы в соответствии с календарным планом;
- проведение оценки качества и глубины разработки отдельных разделов выпускной квалификационной работы;
- проверка и подписание законченной и сброшюрованной выпускной квалификационной работы и демонстрационного материала;
- составление отзыва на выпускную квалификационную работу.

Руководитель выпускной квалификационной работы несет ответственность за:

- качественное и своевременное выполнение своих обязанностей;
- завершенность проведенного студентом исследования, что подтверждается отзывом и подписью руководителя.

В ходе выполнения выпускной квалификационной работы руководитель является оппонентом, указывая студенту на недостатки аргументации, композиции, аналитических процедур и т.д. и рекомендует, как их лучше устранить.

К рекомендациям и замечаниям руководителя студент должен относиться критически. Он может учитывать их или отклонять по своему усмотрению, т.к. ответственность за теоретически и методологически правильную разработку и освещение темы, а также качество содержания и оформления выпускной квалификационной работы целиком и полностью лежат на студенте.

После получения окончательного варианта выпускной квалификационной работы руководитель выступает в качестве эксперта. Он составляет письменный отзыв (приложение Д), в котором всесторонне характеризует качество работы, отмечает положительные стороны, особое внимание обращает на имеющиеся отмеченные ранее недостатки, не устраненные студентом, мотивирует возможность или нецелесообразность представления работы в Государственную экзаменационную комиссию (ГЭК). При этом руководитель не выставляет оценку выпускной квалификационной работы, а только рекомендует или не рекомендует ее к защите в ГЭК.

8. ПОДГОТОВКА К ЗАЩИТЕ И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Защита выпускной квалификационной работы происходит на открытом заседании Государственной экзаменационной комиссии, на которой могут присутствовать, задавать вопросы и обсуждать выпускную квалификационную работу все желающие.

Задачей ГЭК является определение уровня теоретической подготовки выпускника, его подготовленности к профессиональной деятельности и принятия решения о возможности выдачи ему диплома о соответствующей квалификации. Поэтому задачей выпускника при защите является не краткий пересказ проблемы, как это изложено в использованной литературе, а четкий обзор того, что сделано им самим при изучении и для решения проблемы.

Выпускник, получив положительный отзыв на выпускную квалификационную работу от руководителя, рецензию внешнего рецензента (приложение Е), разрешение о допуске к защите, должен подготовить доклад (до 7 минут), в котором четко и кратко излагаются основные положения выпускной квалификационной работы. При этом для большей наглядности целесообразно пользоваться проекционным оборудованием, подготовив заблаговременно необходимую для этого презентацию, согласованную с руководителем. Можно также подготовить раздаточный материал для председателя и членов ГЭК.

Краткий доклад может быть подготовлен письменно, но выступать на защите следует в свободном стиле, не зачитывая текст. Выпускник вправе защищать выпускную квалификационную работу и в случае отрицательного отзыва или рецензии.

Подготовка к защите выпускной квалификационной работы представляет собой важный и ответственный этап итоговой аттестации. Важно не только написать высококачественную работу, но и уметь

квалифицированно ее защитить. Высокая оценка руководителя и рецензента может быть снижена из-за плохой защиты.

Для успешной защиты необходимо хорошо подготовить доклад. В нем следует осветить то, что сделано лично выпускником, чем он руководствовался при исследовании темы, что является предметом изучения, какие результаты достигнуты в ходе исследования и вытекающие из исследования основные выводы, какие предлагаются меры по решению выявленных проблем. Это общая схема доклада, более конкретно его содержание определяется студентом совместно с руководителем.

По окончании доклада выпускнику задают вопросы председатель и члены Государственной экзаменационной комиссии, а также присутствующие. Вопросы должны относиться к теме выпускной квалификационной работы. Студенту при ответе на вопросы разрешается пользоваться своей работой.

По докладу и ответам на вопросы ГЭК судит о широте кругозора выпускника, его эрудиции, умении публично выступать, аргументированно отстаивать свою точку зрения при ответах на вопросы.

После ответов выпускника на вопросы зачитывается отзыв научного руководителя, в котором излагаются особенности данной работы, отношение студента к своим обязанностям, отмечаются положительные и отрицательные стороны работы, а также оглашается внешняя рецензия. Только после этого защита выпускной квалификационной работы считается оконченной.

Оценка результата защиты выпускной квалификационной работы производится на закрытом заседании государственной экзаменационной комиссии (ГЭК) простым большинством голосов членов комиссии, участвующих в заседании, при обязательном присутствии председателя комиссии или его заместителя. При равном числе голосов голос

председательствующего на заседании государственной экзаменационной комиссии является решающим. Результаты государственной итоговой аттестации объявляются в тот же день после окончания защиты всех работ.

При оценке защиты выпускной квалификационной работы принимаются во внимание следующие критерии:

- работа подготовлена, представлена на рецензию и проверена в системе «Антиплагиат» в установленные сроки;

- содержание работы соответствует направлению подготовки и утвержденной теме;

- в работе представлен аналитический обзор, сделан обстоятельный анализ теоретических аспектов проблемы и различных подходов к ее решению;

- работа оформлена аккуратно и в ней имеется необходимый иллюстративный материал, в тексте работы имеются должным образом оформленные ссылки на литературные источники, а список литературы в достаточной степени отражает информацию по теме исследования;

- в работе даны представляющие интерес практические рекомендации по решению проблемы;

- представление выпускной работы перед аттестационной комиссией не вышло за пределы установленного лимита времени;

- презентация работы оформлена должным образом, содержит необходимый иллюстративный материал по теме исследования;

- содержание работы доложено последовательно и логично, проблема раскрыта достаточно глубоко и всесторонне, с четкими и убедительными выводами по результатам исследования;

- на защите даны четкие и исчерпывающие ответы на критические замечания рецензента и на вопросы, поставленные членами ГЭК по теме работы.

Результат защиты студентом выпускной квалификационной работы

оценивается по четырехбалльной системе оценки знаний, т.е. «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Оценка «Отлично» ставится за выпускную квалификационную работу, которая имеет научную новизну, практическую значимость, носит исследовательский характер, грамотно изложенную теоретическую часть, логичное, последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными предложениями. При её защите студент показывает глубокие знания вопросов темы, свободно оперирует данными исследования, вносит обоснованные предложения по улучшению (совершенствованию) работы предприятия в части исследованной проблемы, владеет современными методами исследования, во время доклада использует наглядный материал, легко отвечает на поставленные вопросы. Выпускная квалификационная работа имеет положительный отзыв руководителя и рецензента. При защите выпускной квалификационной работы доклад студента сопровождается использованием электронной презентации, наглядно представляющей излагаемый материал.

Оценка «Хорошо» ставится за выпускную квалификационную работу, которая имеет исследовательский характер, грамотно изложенную теоретическую часть, последовательное изложение материала соответствующими выводами, однако с не вполне обоснованными предложениями и имеющая отдельные нарушения в структуре, логике изложения, качестве оформления текста. При её защите студент показывает знания вопросов темы, оперирует данными исследования, вносит предложения по улучшению (совершенствованию) работы предприятия в части исследованной проблемы, во время доклада использует наглядные пособия, без особых затруднений отвечает на поставленные вопросы. Выпускная квалификационная работа имеет положительные отзывы руководителя и рецензента, но в которых имеются

замечания по содержанию, выводам, рекомендациям и оформлению работы. При защите используется электронная презентация доклада.

Оценка «Удовлетворительно» ставится за выпускную квалификационную работу, которая имеет исследовательский характер. Теоретическая часть базируется на практическом материале, но анализ выполнен поверхностно, материал изложен непоследовательно. Представлены необоснованные предложения. При защите работы студент проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не дает полных, аргументированных ответов на заданные вопросы. В отзывах научного руководителя и рецензента имеются серьезные замечания по содержанию работы и методике анализа. Электронная презентация доклада, используемая при защите, имеет значительные недостатки в компоновке материала и его оформлении.

«Неудовлетворительно» выставляется за выпускную квалификационную работу, которая не носит исследовательского характера, не имеет научной новизны и практической значимости, не отвечает требованиям, изложенным в данных методических рекомендациях. В работе отсутствуют выводы, либо они носят декларативный характер. При защите работы студент затрудняется отвечать на поставленные вопросы, при ответе допускает существенные ошибки. В отзывах научного руководителя и рецензента имеются серьезные критические замечания. Электронная презентация доклада либо отсутствует, либо содержит грубые логические ошибки и не соответствует требованиям к оформлению.

Основные направления выпускных квалификационных работ

Направление	Разрабатываемые проблемы
1	2
Бизнес-планирование	Разрабатываются бизнес-планы новых технических, технологических, организационных и проектных решений, бизнес-планы отдельных фирм, а также финансового оздоровления предприятий
Инвестиционный менеджмент	Изучается инвестиционная деятельность предприятия в части формирования инвестиционных ресурсов и размещения их в инвестиционных проектах. Разрабатываются мероприятия по оптимизации инвестиционного портфеля предприятия. Обосновываются инвестиционные проекты при различных условиях инвестирования и финансирования
Инновационная деятельность	Обосновываются инновации в различных сферах деятельности предприятий. Разрабатывается инновационная политика предприятия и проводится экономическое обоснование внедрения инновационных проектов
Маркетинг	Проводится исследование товарных рынков. Разрабатываются рекомендации в области товарной политики и рыночной стратегии, комплекса маркетинга, организации службы маркетинга
Материально-техническое обеспечение деятельности	Исследуется организация системы обеспечения производственного предприятия материально-техническими ресурсами. Обосновываются управленческие решения в части определения и выбора конкретных поставщиков материальных ресурсов, доставки и хранения материальных ресурсов. Разрабатываются мероприятия по совершенствованию обеспечения операционной деятельности предприятия материальными ресурсами
Менеджмент	Анализируются существующие в организации системы управления производством. Разрабатываются корпоративная и конкурентная стратегии предприятия, а также проектные мероприятия, направленные на совершенствование организационной и управленческой структуры
Организация производства	Исследуются закономерности и проблемы организации управления производственными процессами на предприятии. Проектируется оптимальная производственная структура предприятия. Разрабатываются мероприятия по внедрению рациональных форм организации производства
Планирование деятельности предприятия	Обосновывается совершенствование системы планирования предприятия. Рассматриваются вопросы оперативно-календарного планирования деятельности предприятия. Разрабатываются различные виды планов предприятия (текущие и долгосрочные)
Повышение эффективности производства, снижение затрат, повышение прибыли	Изучаются существующие системы учета и распределения затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг). Анализируется операционная деятельность предприятия. Разрабатываются экономические, организационные или технические мероприятия по улучшению использования ресурсов и затрат

1	2
Сбытовая деятельность	Анализируется коммерческая деятельность по сбыту продукции на предприятии. Обосновываются проектные мероприятия в части сбыта продукции (работ, услуг), направленные на более совершенное обеспечение предприятия денежным потоком для его функционирования
Стратегический менеджмент	Проводится стратегический анализ организации. Обосновываются миссия и цели организации. Разрабатывается стратегия развития предприятия и осуществляется стратегическое планирование
Управление персоналом	Исследуются действующие на предприятии системы управления персоналом и организация работы исполнителей. Разрабатываются проекты по мотивации и стимулированию персонала, направленные на достижение стратегических и оперативных целей предприятия
Управление рисками	Анализируются рыночные и специфические риски. Рассматривается система управления рисками, действующая на предприятии. Обосновываются меры по нейтрализации и минимизации рисков, сопровождающих деятельность предприятия. Разрабатываются антикризисные мероприятия
Финансовый менеджмент	Обосновываются управленческие решения, связанные с выбором источников финансирования деятельности, дивидендной политикой предприятия, размещением средств в активах, управлением текущими активами, а также инвестиционные решения
Ценообразование	Изучаются методы ценообразования на продукцию (работы, услуги) предприятия. Разрабатываются рекомендации в области ценовой политики фирмы. Обосновывается цена новой продукции (товара, работ, услуг). Моделируются условия использования ценовых методов конкурентной борьбы
Экономика труда	Исследуются вопросы занятости населения. Обосновываются решения в области организации труда, его нормирования, совершенствования оплаты труда, повышения его производительности

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Зав. кафедрой «ЭОУ»

Суворовой В.В.

курс _____ № группы _____

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу утвердить тему выпускной квалификационной работы: _____

и назначить руководителя ВКР _____

Объектом исследования будет являться производственно-хозяйственная деятельность предприятия _____

« _____ » _____ 201__ г.

(личная подпись)

Руководитель ВКР

(подпись)

Зав. кафедрой «ЭОУ»

(подпись)

ПРИЛОЖЕНИЕ В

«УТВЕРЖДАЮ»

Зав. кафедрой «ЭОУ»

_____/В.В. Суворова/

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу

Студента _____ учебной группы _____
факультета

фамилия, имя, отчество студента

Тема выпускной квалификационной работы _____

Перечень вопросов, подлежащих разработке при выполнении выпускной квалификационной работы _____

Перечень графического (иллюстративного) материала _____

ПРИЛОЖЕНИЕ Г

«УТВЕРЖДАЮ»

Зав. кафедрой «ЭОУ»

_____/В.В. Суворова/

ПЛАН-ГРАФИК
выполнения выпускной квалификационной работы

Студента _____ учебной группы _____
факультета _____

фамилия, имя, отчество студента

Тема выпускной квалификационной работы _____

Этапы выполнения выпускной квалификационной работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Написание теоретической части ВКР		
2. Краткая характеристика и анализ деятельности предприятия – объекта исследования		
3. Анализ проблемы (согласно предмету исследования и темы ВКР)		
4. Разработка мероприятий и расчет экономического эффекта от их реализации		
5. Ликвидация текущих замечаний руководителя ВКР и оценочной комиссии		
6. Представление ВКР руководителю для проверки и подготовки отзыва		
7. Представление готовой ВКР для прохождения нормоконтроля		
8. Представление ВКР внешнему рецензенту для получения внешней рецензии		
9. Представление ВКР заведующему выпускающей кафедры на утверждение и получение допуска к защите в ГЭК		
10. Передача готовой ВКР секретарю ГЭК для ознакомления с ее содержанием членов комиссии перед защитой		

Подпись студента, дата _____

ПРИЛОЖЕНИЕ Д

Министерство образования и науки Российской Федерации
Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
Балаковский инженерно-технологический институт –
филиал НИЯУ МИФИ

ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ

Студента _____ учебной группы _____
факультета

фамилия, имя, отчество студента

Руководитель _____
должность, ученая степень, звание

фамилия, имя, отчество руководителя

В отзыве рекомендуется отразить следующие вопросы:

1. Краткий перечень основных вопросов, рассмотренных в выпускной квалификационной работе, с указанием степени глубины изложения материала.
2. Характеристика работы с точки зрения её актуальности и значимости поставленных в работе задач.
3. Основные достоинства работы с указанием степени самостоятельности студента в принятии отдельных решений, обоснованность выводов и ценность практических рекомендаций.
4. Основные недостатки работы.
5. Характеристика подготовленности студента к самостоятельной научно-исследовательской работе.
6. Заключение о допуске к защите выпускной квалификационной работы и возможности присвоения студенту квалификации в соответствии с квалификационной характеристикой.

Руководитель ВКР _____ / _____ /
подпись / расшифровка

ПРИЛОЖЕНИЕ Е

Министерство образования и науки Российской Федерации
Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
Балаковский инженерно-технологический институт –
филиал НИЯУ МИФИ

РЕЦЕНЗИЯ НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ

Студента _____ учебной группы _____
факультет

фамилия, имя, отчество студента

Рецензент _____
должность, ученая степень и звание рецензента

фамилия, инициалы рецензента

В рецензии должны быть отражены следующие вопросы:

1. Актуальность темы выпускной квалификационной работы.
2. Убедительность аргументации в определении целей и задач исследования.
3. Степень и полнота соответствия собранных материалов цели и задачам исследования.
4. Качество обработки материала.
5. Соответствие содержания и оформления работы предъявленным требованиям.
6. Обоснованность сделанных выводов и предложений.
7. Возможность внедрения предложенных мероприятий на конкретном предприятии.
8. Конкретные замечания по содержанию, выводам, рекомендациям, оформлению работы с указанием разделов и страниц.
9. Рекомендации по оценке выпускной квалификационной работы.

Рецензент _____ / _____ /
подпись расшифровка

Методические указания по организации выполнения
выпускной квалификационной работы для студентов
направления «Менеджмент» очной формы обучения

Составили	Суворова Виктория Васильевна Кочеваткина Элина Фаритовна
Рецензент	Е.Н. Волчкова
Редактор	Л.В. Максимова